

# Mohamed Amine EL AFRIT, PMP

Consultant et Formateur en Management de Projets et Transformation Digitale

[mohamedelafr.it.com](http://mohamedelafr.it.com) – [mohamed@elafr.it.com](mailto:mohamed@elafr.it.com) - 06.31.59.87.37



## SYNTHESE DE CARRIERE : 15 ANS D'EXPERIENCE

Avec 15 ans d'expérience dans le domaine des technologies digitales et des systèmes d'information, je suis ingénieur de formation, spécialisé depuis 2009 dans l'accompagnement de mes clients pour la mise en place de plateformes digitales modernes.

Depuis 2014, je suis Chef de Projet et j'ai mené des projets de transformation et de modernisation de systèmes d'information. En parallèle, j'ai fait un master en économie de l'entreprise et des marchés au CNAM, avec un mémoire portant sur l'économie numérique et la transformation digitale, ainsi qu'un certificat en finance à HEC Paris et le certificat PMP du Project Management Institute.

Depuis 2019 je suis formateur en management de projet et en systèmes d'information. J'accompagne les centres de formations et les entreprises en concevant et animant des programmes de formation adaptés aux besoins des professionnels.

## DIPLOMES, CERTIFICATIONS, FORMATIONS

- **2022 - IASSC Skills4All** : Bootcamp Lean Six-Sigma Black Belt
- **2021 - VMEdu** : Certificat Six Sigma Yellow Belt
- **2020 - PMI** : Certificat Project Management Professional (PMP)
- **2018 - HEC Paris** : Executive International Certificate in Corporate Finance
- **2017 - CNAM** : Certificat de spécialisation en stratégie d'entreprise
  - Mémoire sur le marché des ESN [mohamedelafr.it.com/csse](http://mohamedelafr.it.com/csse)
- **2016 - CNAM** : Master économie de l'entreprise et des marchés
  - Spécialité finance d'entreprise, mention très bien
  - Mémoire sur la transformation digitale [mohamedelafr.it.com/asif](http://mohamedelafr.it.com/asif)
- **2015 - CNAM** : Certificat de compétence en analyse stratégique
- **2010 - Université Bordeaux I** : Master recherche en Systèmes et Réseaux
  - Mémoire en parallélisme et calculs hautes performances [mohamedelafr.it.com/pfe](http://mohamedelafr.it.com/pfe)
- **2009 - ENSEIRB-MATMECA** : Diplôme d'ingénieur informatique
- **2006 - IPEST** : Classes préparatoires scientifiques option PC\*
- **2004 - Lycée Pilote de Sousse** : Bac Mathématiques mention très bien

## COMPETENCES FONCTIONNELLES ET TECHNIQUES

**Langues** : Français et Arabe (Bilingue) / Anglais (niveau B2 BULATS) / Allemand (Débutant)

**Business & IT Consulting** : Diagnostic stratégique, business model et analyse sectorielle, Diagnostic financier, business plan et évaluation d'entreprise, Gestion de projet et mise en place de stratégies digitales

**Outils** : Ms office, SAS, R, Python, Java/J2EE, LaTeX, Bizagi, Visio, Ms Project, Azure DevOps

## EXPERIENCE PROFESSIONNELLE RESUMEE

- **Sodexo** depuis février 2022 : Program Manager Data & IA
- **TCS** (2,5 ans) Juin 2019 - Février 2022 : Chef de projet data
- **Total DSI Marketing & Services** (1 an) Avril 2018 – Mai 2019 : Chef de projet
- **Société Générale** (1,3 an) Décembre 2016 – Février 2018 : PMO
- **Société Générale** (1,3 an) Août 2015 – Novembre 2016 : Responsable de qualification
- **BNP Paribas - BDDF** (1 an) Août 2014 - Juillet 2015: Scrum Master
- **BNP Paribas - CARDIF** (2 mois) : Consultant analyste : réalisation d'un POC
- **NATIXIS** (2 ans) Février 2012 - Mars 2014 : Consultant analyste AMOA
- **DGGN - STSI<sup>2</sup>** (1,5 an) Octobre 2010 - Février 2012 : Analyste développeur Java / JEE
- **AXA** (10 mois) Janvier 2010 - Octobre 2010 : Consultant tests de performances
- **INRIA** (8 mois) Février 2009 - Septembre 2009 : Stage de recherche en simulation scientifique
- **BNP Paribas - CIB** (4 mois) Juin 2008 - Septembre 2008 : Stage développeur Java
- **Schneider Electric - Service de métrologie** (2 mois) Juin / Juillet 2007 : Stage data analyst

## HONNEURS

- **Médaille de bronze** aux Olympiades Pan Africaines de Mathématiques – Tunisie 2004.
- Participation aux Olympiades Internationales de Mathématiques – Athènes 2004.



## EXPERIENCE PROFESSIONNELLE DETAILLEE

### Sodexo – IS&T (depuis février 2022)

En tant que Program Manager, j'ai piloté des projets stratégiques d'ingestion de données, en mettant en place plusieurs pipelines de données intégrant des sources multiples et variées. J'ai assuré la coordination entre les parties prenantes dans un environnement complexe et en constante évolution, tout en étant responsable de deux équipes de 15 personnes sur une période de 2 ans et demi, avec un budget global de 1,5 million d'euros.

**Responsabilité** : Program Manager

- Gestion et supervision de la mise en place de pipelines d'ingestion de données provenant de sources diverses (internes et externes)
- Coordination des parties prenantes (équipes techniques, métiers, fournisseurs, etc.)
- Pilotage de projets dans un contexte agile, avec une forte adaptabilité face aux changements fréquents
- Gestion du budget de 1,5 million d'euros et suivi des performances
- Encadrement et gestion d'une équipe pluridisciplinaire de 15 personnes

### Total – DSI Marketing & Services (Avril 2018 à mai 2019)

Ma mission consiste à gérer les aspects opérationnels et coordonner les différentes parties prenantes autour du RUN de 20 applications du périmètre métier des Lubrifiants. J'étais **en relation directe avec les équipes métiers** pour les accompagner dans la gestion du récurrent et des évolutions.

**Responsabilité** : Chef de Projet

- Définition et **suivi** des niveaux de services des applications (SLA),
- Suivi et optimisation du budget (300 k€/an),
- Responsable de mise en production et pilote la cohérence des processus,
- Responsable du support et de la gestion des crises associées,
- Mise en place des processus de documentation,
- Mise en place d'une cartographie du périmètre applicatif géré,
- **Coordination** les parties prenantes : éditeurs, prestataires, infra, analystes, **métiers** etc.,
- **Préparation et animation des comités** (opérationnelles, pilotage etc.) en **anglais et français**,

### Société Générale – Banque de détail (Décembre 2016 à février 2018)

Ma mission consiste à assister le Directeur de Programme pour la gestion financière des différents projets constituant ce programme d'environ 200 personnes, 8 projets et 7 accords inter Business Units (royalties, solidarités de marge)

**Responsabilité** : PMO

- Contrôle et analyse des rapports financiers mensuels élaborés par les différents Directeurs de Projet (évolution des revenus et des marges par BU et au total programme),
- Contrôle des accords inter BU.

### Société Générale – Banque de détail (Août 2015 à novembre 2016)

Projet Contact (Gestion de la Relation Client).

**Responsabilité** : Responsable de qualification / Test Manager

L'application contact est un CRM pour la banque de détail. Ma mission consiste à :

- Mise en place de la stratégie de test et planification du projet,
- Définition des rôles (RACI)
- Contrôle et suivi de l'avancement des travaux,
- Préparation des comités de pilotage,
- Assistance de la nouvelle équipe pour la reprise de la TRA (Tierce Recette Applicative)



### BNPP BDDF (Août 2014 à juillet 2015)

Projet CCI (Cortal Consors Inside) du programme NEXT (Nouvelle Expérience Utilisateur).

CCI est un projet en mode agile qui consiste à intégrer des composants dans le nouveau SI de BNP BDDF. Ces composants sont fournis par la filiale Cortal en Allemagne de la BNP. Le front-end mutualisé permet de reprendre l'intégralité des fonctionnalités de négociation des titres offertes par l'existant et de l'enrichir avec de nouvelles fonctionnalités transactionnelles, des infos marchés et des outils d'analyse. L'objectif est de mettre en production ce nouveau front-end sur les canaux web et mobile (smartphone et tablette) avec nouvelles expérience utilisateur moderne.

**Responsabilité** : Chef de projet Agile

- Planification, suivi des jalons et des livraisons
- Suivi de la recette et gestion des anomalies
- Suivi des développements de la TMA
- Préparation des comités de pilotage : reporting des actions, décisions, planning, avancements
- Communication avec la MOA

### PITNEY BOWES / BNPP CARDIF (Mai/Juin 2014)

**POC pour une plateforme de distribution** - Le projet vise à mettre en place une plateforme de distribution multicanal (papier, email, SMS, fax, ...) pour un acteur majeur de l'assurance. Dans ce cadre, nous accompagnons l'éditeur Pitney Bowes en proposant des fonctions de suivi et de monitoring de l'activité.

**Responsabilité** : Technical Lead

- Définition des maquettes des reports attendues et définition des fonctions de suivi et de monitoring
- Evolution de la base de données de l'éditeur pour couvrir les exigences
- Développements et accompagnements des équipes de développements
- Recette et intégration au sein du produit

### NATIXIS (Février 2012 à mars 2014)

**Smart Contestation** : Le projet Smart Contestation vise à mettre en place un nouvel outil de gestion des réclamations clients, à usage du back-office de NATIXIS Paiements et des back-offices établissements. Cet outil remplace l'outil existant côté Caisse d'Epargne et l'enrichit avec de nouvelles fonctionnalités.

**Responsabilité** : Chef de projet Agile

- Préparation des plans de tests d'intégration,
- Gestion et suivi des corrections des anomalies,
- Mise en place d'un workflow pour optimiser le processus de traitement des anomalies,
- Rédactions des spécifications fonctionnelles détaillées.
- Préparation des scénarios de démonstration de l'application et présentation au client.

### DIRECTION GÉNÉRALE DE LA GENDARMERIE NATIONALE (Octobre 2010 à février 2012)

**ATRT – ANACRIM NG** : Le projet ATRT consiste à la mise en place d'un outil d'analyse des historiques des antennes de relais. Le projet ANACRIM NG consiste à l'intégration et paramétrage d'un progiciel d'analyse et gestion des enquêtes de crimes sériels.

**Responsabilité** : Analyste développeur Java/JEE et intégrateur.

- Participation au paramétrage du progiciel « Content Manager » dans le contexte de l'application ANACRIM NG (Application d'analyse de la criminalité sérielle de la Gendarmerie Nationale).
- Participation au développement de l'application ATRT (Application des Traitements des Relations Transactionnelles).
- Rédaction de la documentation de paramétrage du progiciel « Content Manager ».
- Encadrement des collègues moins expérimentés.

# Mohamed Amine EL AFRIT, PMP

Consultant et formateur en management de projets de systèmes d'informations

[mohamedelafricit.com](http://mohamedelafricit.com) – [mohamed@elafricit.com](mailto:mohamed@elafricit.com) - 06.31.59.87.37

## AXA (Janvier 2010 à octobre 2010)

Service de qualification des performances d'applications utilisées par AXA Banques et Assurances.

**Responsabilité** : Consultant tests de performances.

- Coordination des interlocuteurs.
- Développement et suivi de campagne de tests de performance.
- Analyse des résultats et rédaction de document de synthèse.
- Préconisations et conseil pour optimiser les performances de l'application.
- Réalisation de tests de performance via l'outil HP LoadRunner,
- Réalisation de sondes de test pour des applications en production,

## BNP PARIBAS (Juin 2008 à septembre 2008)

**SAFIR** : L'outil SAFIR est utilisé pour analyser les performances des sociétés en portefeuille (sur une base d'un reporting mensuel) et optimiser la gestion du portefeuille des fonds gérés par BNP Paribas pour le compte d'investisseurs tiers. Cette application internationale (30 utilisateurs en Europe dont 18 à Paris environ) est utilisée par l'équipe LFG (Leveraged Funds Group) qui gère des fonds CLO pour le compte d'investisseurs tiers.

**Responsabilité** : Développeur JAVA/JEE.

- Analyse et tests d'un 2ème lot d'évolutions pour cette application.
- Participer à la phase de recette de l'application suite à son lancement en production.
- Mise à jour du modèle d'export des résultats vers Excel.



## AUTRES PROJETS ET REALISATIONS

### CNAM (Septembre 2017)

Réalisation d'une étude stratégique sur le marché des Entreprises du Service du Numérique (ESN)

Les détails de ce travail sont disponibles ici : [www.mohamedelafr.it.com/csse](http://www.mohamedelafr.it.com/csse)

### CNAM (Septembre 2016)

**Réalisation d'un mémoire en économie numérique** – Ce mémoire est réalisé dans le cadre d'un master en analyse stratégique, industrielle et financière au CNAM. Il s'agit d'une étude sur la transformation digitale.

Les détails de ce travail sont disponibles ici : [www.mohamedelafr.it.com/asif](http://www.mohamedelafr.it.com/asif)

### CNAM et Université Paris Diderot (décembre 2016 à mai 2016)

**Réalisation d'une étude en analyse stratégique du secteur « conseil en systèmes et logiciels informatiques »** -

Cette étude est réalisée dans le cadre d'une formation en analyse sectorielle.

Les détails du travail et les résultats sont disponibles ici : [www.mohamedelafr.it.com/ept204](http://www.mohamedelafr.it.com/ept204)

**Techniques** : Méthode d'analyse sectorielle MOATI et PORTER.

**Environnement** : Base de données Diane, Xerfi et INSEE

### CNAM (Juin 15)

**Réalisation d'une étude en analyse de données** - Cette étude est réalisée dans le cadre de la validation d'une formation BI et Data Mining au CNAM. Il s'agit d'une analyse de données sur des villes françaises.

Les détails du travail et les résultats sont disponibles ici : [www.mohamedelafr.it.com/ear207](http://www.mohamedelafr.it.com/ear207)

**Techniques** : Analyse statistique, analyses factorielles (ACP, ACM), Classifications CAH

**Environnement** : Tanagra, R, Excel

### INRIA (février 2009 à septembre 2009)

**MPICL** : Le projet MPICL « Couplage de code pour des simulations scientifique » est un projet de recherche qui consiste à trouver une solution d'équilibrage de charge et distribution de données pour des simulations parallèles irrégulières couplées : application à la propagation multi-échelle de fissures dans les matériaux.

Les détails de ce travail sont ici : [www.mohamedelafr.it.com/pfe](http://www.mohamedelafr.it.com/pfe)

**Responsabilité** : Recherche et conception.

- Proposer des solutions génériques basées sur des modélisations du problème à base de graphes.
- Etudier différentes stratégies d'équilibrage de charge pour améliorer les performances du coupleur.
- Réalisation d'un module d'équilibrage de charges.

**Environnement** : Linux, Grilles de calcul, LaTeX.

