



Nom / Code projet	Structuration des paiements Non/code du portefeuille	B1B2-2026
Référence	Fiche de poste : harn PMO	Mohamed EL AFRIT

Date de création	12/01/2026
Date de la version	14/08/2026
Numéro de version	V3.0

Registre des risques

ID	Nature de risque	Description	Gravité	Probabilité	Criticité	Conséquence si avéré	Tendance	Responsable	Actions préventives	Actions correctives
R1	Humain	Non-appropriation du cadre causée par l'absence d'autorité sur des formateurs installés dans leurs contenus, entraînant un programme prescrit mais non appliqué	Catastrophique	Probable	Très critique	Contenu	Baisse	Chef de projet	Consultation individuelle, intégration des contenus existants, relecture croisée, comité pédagogique mensuel	Reprise du module avec son intervenant, arbitrage de la responsable pédagogique
R2	Organisationnel	Retard de production causé par une journée hebdomadaire partagée avec neuf autres missions, entraînant une charge très supérieure au budget	Catastrophique	Très probable	Très critique	Délai	Baisse	Chef de projet	Priorisation séquentielle, itérations, outillage de la production	Livraison par lots, la première année d'abord ; programme de transition pour les promotions en cours
R3	Technique	Sous-estimation du périmètre causée par un recensement initial incomplet des modules, entraînant une charge très supérieure au budget	Grave	Très probable	Très critique	Charge	Hausse	Chef de projet	Recensement exhaustif des modules avant engagement de la production	Re-planification, gel du périmètre par lots, absorption par du temps hors contrat
R4	Organisationnel	Programme vendu avant d'être conçu causé par une campagne commerciale lancée dès février, entraînant une obligation de conformité à une promesse non écrite	Grave	Très probable	Très critique	Contenu	Stable	Direction	Alignement de la plaquette et du programme vérifié aux jalons	Butoir de rentrée intangible : le périmètre cède avant la date
R5	Humain	Concentration du projet sur une personne unique causée par l'absence d'équipe dédiée, entraînant un arrêt en cas d'indisponibilité	Catastrophique	Improbable	Critique	Délai	Stable	Direction	Traçabilité écrite des décisions, chaîne de production reproductible, documentation du dépôt	Reprise possible par un tiers à partir des sources versionnées
R6	Réglementaire	Traitement de données personnelles de formateurs causé par la collecte des disponibilités et des auto-évaluations, entraînant un manquement en cas d'accès non maîtrisé	Grave	Peu probable	Critique	Qualité	Baisse	Chef de projet	Isolation des données par centre, habilitations, minimisation des données collectées	Anonymisation des documents diffusés, retrait des données concernées
R7	Organisationnel	Arbitrages économiques de la direction causés par la recherche de mutualisation des promotions, entraînant des regroupements contraires à la logique des modules	Majeur	Probable	Critique	Qualité	Stable	Responsable pédagogique	Arbitrage rendu module par module, jamais en bloc	Décision tracée et motivée, portée au comité de pilotage si elle est contestée
R8	Technique	Hétérogénéité des cahiers de texte causée par deux années de saisie non cadrée, entraînant un inventaire de l'existant plus long que prévu	Majeur	Très probable	Critique	Délai	Baisse	Chef de projet	Extraction outillée plutôt que relevé manuel	Consolidation des écarts avant engagement de la conception
R9	Humain	Compétences manquantes dans l'équipe causées par des modules récents sans intervenant qualifié, entraînant des modules sans formateur à la rentrée	Grave	Probable	Très critique	Contenu	Stable	Responsable pédagogique	Matrice des compétences croisant besoins des modules et maîtrise déclarée	Plan prévisionnel de recrutement transmis au sourcing pour l'année suivante
R10	Organisationnel	Sur-engagement des acteurs causé par l'écart entre la charge réelle et les moyens accordés, entraînant un modèle de conduite non reproductible	Grave	Très probable	Très critique	Charge	Hausse	Direction	Aucune : le risque est accepté au démarrage, faute de moyens supplémentaires	Écart mesuré au budget, analysé au bilan, porté à la direction comme condition d'un projet de même ampleur