# Note de cadrage du Projet :

# Réingénierie de la formation « Gestion de Projet avec la méthode Scrum »

## 1. Contexte et justification

Face aux contraintes financières et réglementaires introduites par la loi de finances 2025 (minoration des financements pour les parcours majoritairement distanciels, contribution patronale de 750 €/contrat pour les niveaux licence et master), le Centre de Formation « ABC Skills »[[1]](#footnote-1) diversifie son offre. L’objectif est de transformer la formation existante « Gestion de Projet avec la méthode Scrum » (destinée aux étudiants en master en alternance) en un module court, multimodal, spécifiquement conçu pour des professionnels en entreprise.

## 2. Objectifs du projet et de la formation et public cible

**Objectif stratégique** :

* Moderniser et diversifier l’offre de formation pour capter un nouveau segment marché (professionnels en activité) et sécuriser les ressources financières du CFA.

**Objectifs opérationnels** :

* Concevoir un parcours de 3 jours combinant e-learning et ateliers présentiels.
* Obtenir la certification RNCP (niveau 6) pour le nouveau format.
* Mettre en place un pilotage qualité et un dispositif de feedback continu via Miro ou Trello.

**Objectifs de la formation** :

A la fin de la formation, les apprenants doivent être capable de :

* **Définir** les principes fondamentaux, les rôles, les artefacts et les événements de Scrum.
* **Élaborer** un Product Backlog et planifier un Sprint à partir des User Stories priorisées.
* **Évaluer** les résultats d’un Sprint et formuler des axes d’amélioration lors d’une rétrospective.

**Public cible** :

* Cette formation s’adresse principalement à des professionnels en activité, en reconversion ou en poste, issus de secteurs variés (IT, marketing, RH, industrie) souhaitant intégrer ou renforcer une démarche agile dans leurs projets.

## 3. Périmètre

**Inclus** :

* Adaptation des contenus,
* Conception des séquences asynchrones (vidéos, quizzes),
* Animation de deux sessions présentielles par trimestre,
* Déploiement de la plate-forme LMS,
* Création de supports marketing,
* Formation des formateurs,
* Formation des commerciaux (initiation au vocabulaire Scrum et aux arguments commerciaux).

**Exclus** :

* Recrutement des participants,
* Gestion financière OPCO (hors recouvrement de la contribution)

## 4. Livrables

|  |  |
| --- | --- |
| Livrable | Date de livraison prévisionnelle |
| Note de cadrage (charte de projet) validée | 30 mai 2025 |
| Scénarios pédagogiques e-learning | 15 juin 2025 |
| Guide formateur et tutoriels plateforme LMS | 30 juin 2025 |
| Calendrier ateliers présentiels et réservation | 10 juillet 2025 |
| Plan qualité et instruments de feedback | 20 juillet 2025 |

## 5. Planning

**DÉMARRAGE** : 1ᵉʳ juin 2025

**CONCEPTION** : 1ᵉʳ – 30 juin 2025

**Mise en place technique & test** : 1 – 15 juillet 2025

**Pré-lancement & formation formateurs** : 16 – 20 juillet 2025

**LANCEMENT** : 1ᵉʳ septembre 2025

## 6. Gouvernance et responsabilités

**Sponsor** : Direction du CFA
**Chef de projet** : Mme W.R. (la responsable pédagogique)
**Comité de pilotage** : Directeur du CFA, Responsable Pédagogique, Responsable Qualité, Responsable Marketing
**Équipe projet** : Concepteur pédagogique, Développeur LMS, Formateurs Scrum, Chargé de communication

## 7. Budget estimatif

**Conception e-learning** : 3 000 €

**Licence LMS & plateformes** : 1 000 €/an

**Animation présentielle** : 4 000 €

**Formation des commerciaux**  : 1 000 €

**Création de supports marketing**  : 1 000 €

**TOTAL** : 10 000 €

## 8. Principaux risques et plan de mitigation

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Risque | Probabilité | Impact | Plan de mitigation |
| Retard dans la production des contenus e-learning | Moyenne | Élevé | Plan de secours : recours à un prestataire |
| Faible adoption de la plateforme par les pros | Moyenne | Moyen | Sessions de prise en main et tutoriels vidéo |
| Non-obtention de la certification RNCP | Haute | Élevé | Anticiper le dossier RNCP dès juin, suivi mensuel |

## 9. Critères de réussite

* Validation RNCP obtenue avant le 1ᵉʳ septembre 2025
* Taux de satisfaction global des apprenants ≥ 85 %
* Achèvement asynchrone des modules e-learning avant les sessions en présentielles ≥ 75 %
* Conformité aux délais et au budget
1. Le nom ABC Skills est utilisé à titre fictif afin de préserver la confidentialité du centre de formation concerné [↑](#footnote-ref-1)