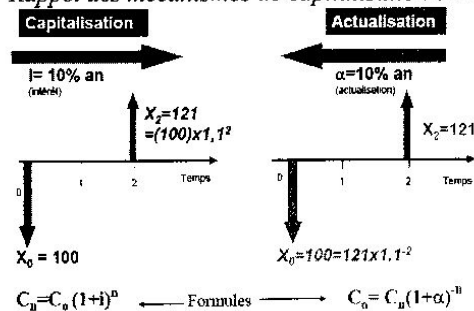


Examen « Management des Opérations » - Durée 1h – Aucun document autorisé

Exercice 1 :

Vous avez placé de l'argent dans un placement sans risques qui vous rapporte 3% par an. Un ami vous propose d'investir 2000 € dans une activité qui devrait vous rapporter 200€ l'année prochaine; 800€ l'année suivante et 1200€ la troisième année ; plus rien ensuite. Cela vous paraît-il une bonne opportunité ?

Rappel des mécanismes de capitalisation et actualisation (diapo du cours)



Exercice 2 :

Un producteur de cinéma est confronté au problème du planning de son prochain film « Heroin for a hero » et vous soumet les tâches qui doivent être effectuées:

	Tâches	Durées	Antériorités
A.	Ecriture du scénario	30	-
B.	Choix et recrutement des comédiens	12	ne peut commencer que 15 jours après le début de A
C.	Choix du lieu du tournage	8	ne peut commencer que 20 jours après le début de A
D.	Découpage technique	4	après A et C
E.	Préparation des décors	7	après C et D
F.	Tournage des extérieurs	10	après A,B,C et D
G.	Tournage des intérieurs	12	après D,E et F
H.	Synchronisation	3	après F et G
I.	Montage	14	après H
J.	Accompagnement sonore	7	ne peut commencer que 3 jours après le début de I
K.	Mixage	6	après I et J
L.	Tirage de la copie zéro	1	ne peut commencer que 2 jours après la fin de K

(les durées sont en jours)

Représenter l'enchaînement des tâches par un graphe de type PERT (on pourra, par exemple, introduire des tâches fictives)

Quel est le chemin critique ? Quelle est la durée minimale du projet ?

Question de cours :

Qu'est ce qu'un « ERP » ? A quoi cela sert-il ?