



Cas SECRI

*Question 1 : coût des unités d'œuvre*

<b>Charges</b>	<b>Total</b>	<b>Adm.</b>	<b>Doc.</b>	<b>DIP</b>	<b>DTD</b>
Charges de personnel	149 000	13 000	16 000	50 000	70 000
Services extérieurs	25 900	3 000	4 000	10 800	8 100
Dotations	42 700	2 000	2 000	15 300	23 400
<b>Total répartition primaire</b>	<b>217 600</b>	<b>18 000</b>	<b>22 000</b>	<b>76 100</b>	<b>101 500</b>
Charges administratives		-18 000	3 600	7 200	7 200
Charges de documentation			-25 600	12 800	12 800
<b>Total répartition secondaire</b>	<b>217 600</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>96 100</b>	<b>121 500</b>
Nature de l'unité d'œuvre				J-H	J-H
Nombre d'unités d'œuvre				200	250
Coût de l'unité d'œuvre				480,5	486

*Question 2 : rentabilité des 3 contrats*

Éléments	Sopab	Europharma	Cobobis
Charges DIP	$10 \times 480,5 = 4\ 805$	$40 \times 480,5 = 19\ 220$	$20 \times 480,5 = 9\ 610$
Charges DTD	$8 \times 486 = \underline{3\ 888}$	$60 \times 486 = \underline{29\ 160}$	$25 \times 486 = \underline{12\ 150}$
Coût complet	8 693	48 380	21 760
Chiffre d'affaires	9 000	47 000	22 000
<b>Résultat</b>	+307	-1 380	+240

### Question 3 : calculs dans l'optique ABC

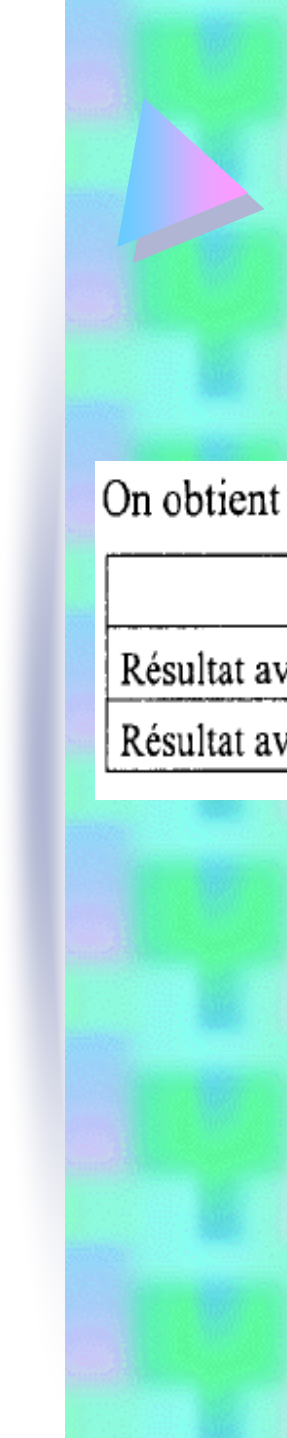
#### a. Coût des inducteurs

Éléments	Total	Gestion des contrats	Études IP	Études TD
Administration	18 000	9 000	4 500	4 500
Documentation	22 000	22 000	0	0
DIP	76 100	5 000	71 100	0
DTD	101 500	7 000	0	94 500
Total	217 600	43 000	75 600	99 000
Nature inducteur		Contrats	J-H études	J-H études
Nombre		10	$200 \times 0,9 = 180$	$250 \times 0,9 = 225$
Coût de l'inducteur		4 300	420	440

b. Résultats des contrats Sopab et Europharma

Chaque contrat demande 2 J-H de gestion dans DIP et 2,5 dans DTD.


Éléments	Sopab	Europharma
Gestion du contrat	$1 \times 4\,300 = 4\,300$	$1 \times 4\,300 = 4\,300$
Études IP	$(10 - 2) \times 420 = 3\,360$	$(40 - 2) \times 420 = 15\,960$
Études TD	$(8 - 2,5) \times 440 = 2\,420$	$(60 - 2,5) \times 440 = 25\,300$
Coût complet ABC	10 080	45 560
Chiffre d'affaires	9 000	47 000
<b>Résultat</b>	-1 080	+1 440



### c. Comparaison

On obtient donc les résultats suivants :

<b>Contrat</b>	<b>Sopab</b>	<b>Europharma</b>
Résultat avec la méthode classique	+307	-1 380
Résultat avec la méthode ABC	-1 080	+1 440



*Question 4 : cas du contrat Cobobis*

a. Coût du contrat

Avec l'approche ABC, le coût du contrat Cobobis est de :

Gestion du contrat : ..... 4 300

Études IP :  $(20 - 2) \times 420 =$  7 560

Études TD :  $(25 - 2,5) \times 440 =$  9 900

Total : ..... 21 760

*Question 5 : simulation du résultat en fonction du temps passé par le DIP sur le contrat Cobobis*

Des calculs analogues aux précédents donnent :

<b>Hypothèse</b>	<b>19 J-H</b>	<b>21 J-H</b>	<b>Pour mémoire : 20 J-H</b>
Méthode classique	+720,5	-240,5	240
Méthode ABC	660	-180	240
Comparaison classique/ABC	>	<	≡