

Correction du cas Groupe X

Q1 et Q2

1- Planning des activités selon un diagramme de Gantt :

Jours	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Activités																				
a Prévision	■																			
a Réalisation	■	■																		
b Prévision	■	■	■																	
b Réalisation	■	■	■																	
c Prévision			■	■	■															
c Réalisation			■	■	■	■														
d Prévision					■															
d Réalisation					■	■	■	■	■	■										
e Prévision						■	■	■	■	■	■	■	■	■	■					
e Réalisation						■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
f Prévision														■						
f Réalisation														■	■	■	■	■	■	■

- ✚ D'après le planning, 13 jours de travail sont nécessaires pour mener à bien le projet.
- ✚ L'état d'avancement réel montre qu'au mieux le projet peut être terminé au bout de 15 jours.

Q3 Coût salarial

- Coût salarial prévisionnel annuel = $1\,592 \times 1,5 \times 2 \times 12 = 57\,312 \text{ €}$
 D'où le coût salarial par jour travaillé = $(57\,312 / (47 \times 5)) = 243,88$ arrondi à 244 €

- Coût salarial réel par jour travaillé = $244 \times 1,05 = 256,20$

Q4 Analyse (L'analyse se fait au 10^{ème} jour)

tâche	Coût Réel		CPAP		CPAR	
	Jours constatés	Coût	Jours Prévus	Coût	Jours prévus selon le degré d'avancement réel	Coût
A	1,5	384,3	1	244	1	244
B	2	538,02	2	488	2	488
C	1,5	512,4	2	488	2	488
D	1,5	384,3	1	244	1	244
E	4	1024,8	5	1220	3,5	854
Total	10,5	2843,82	11	2684	9,5	2318

CPAP : Coût prévisionnel de l'activité prévue

CPAR : Coût prévisionnel de l'activité réelle

Coût réel tâche C : $1,5 \times 256,2 + 0,5 \times 256,2 \times 1,2$

Ecart Total : $2\,843,82 - 2\,684 = 159,82$ (D)
- Ecart sur coût : $2\,843,82 - 2\,318 = 525,82$ (D)
- Ecart sur planning : $2\,318 - 2\,618 = (366)$ (F) du au retard pris.

L'écart sur coût à 2 causes

+ Ecart sur taux

- Du à une augmentation de 5% : $244 \times 0,5 \times 11$ jours = 134,20 (D)
- Du aux HS : $0,5 \times 244 \times 20\% \times 1,05 = 25,62$ (D)

+ Ecart de rendement

11 jours de travaux réalisés pour 9,5 de prévus soit : $(11 - 9,5) \times 244 = 366$ (D)

On retrouve bien l'écart sur coût.

Q5. Réestimations du budget

Activité	Reste à faire	Coût
E	50%	1 024,80
F	100%	300,00
Total		1 324,80

Coût réestimé : $2\,843,82 + 1\,324,80 = 4\,168,62$ €

Q6 Résultat réestimé

Remarque : il n'est pas envisageable de faire des HS car le retard ne pourra pas être rattrapé. Il aurait fallu faire ce contrôle budgétaire au terme de la première semaine.

Budget : $244 \times 13 + 300 = 3\,472$ €

Résultat prévu : $6\,300 - 3\,472 = 2\,828$ € soit une marge de 44,89%

Résultat réestimé : $6\,300 - 630 - 4\,168,62 = 1\,501,38$ soit une marge de 23,8%