

Cas 1

La société PARICI fabrique et vend plusieurs produits. Elle travaille sur commande et n'a donc jamais de produits en stock, ni d'en-cours.

Pour une période donnée, on possède les renseignements suivants, qui concernent :

- D'une part, l'activité globale de l'entreprise
- D'autre part, le seul produit Z

	Activité globale	Produits Z
Nombre de produits fabriqués et vendus	10 000	3 000
Nombre de commandes reçues et livrées	50	12
Nombre de lots lancés	277	20
Nombre de modèles fabriqués	5	1
Nombre de références des composants	200	50
Nombre d'heures de fabrication	10 000	3 000

Charges directes pour une unité de Z

Matières (50 composants)	100
Main-d'œuvre : 1 heure à 26 €	26

Prix de vente d'une unité de Z	170
---------------------------------------	-----

La société utilise la méthode ABC pour le calcul de ses coûts

La répartition des coûts indirects pour l'entreprise se présente ainsi

Activités \ Inducteurs	Lancement lot	Références composants	Heure de fabrication	Commandes clients	Modèles
Coût total	55 400	127 000	280 000	97 500	30 100
Volumes inducteurs (à compléter)					
Coûts de l'inducteur (à compléter)					

1. Compléter le tableau ci-dessus permettant de déterminer le coût unitaire de chaque inducteur.
2. Calculer le coût de revient des produits Z vendus pour la période considérée.
3. Déterminer le résultat analytique.

Cas 2

L'entreprise PARLA prévoit pour l'année en cours les données comptables suivantes :

- Ventes de 53 000 produits G au prix de 28 € unitaire
- Coût variable unitaire : 18 €
- Charges fixes : 300 000 €

1. Compléter le compte de résultat différentiel ci-dessous

	Total	Unitaire	%
Chiffres d'affaires			
Coût variable			
Marge sur coût variable			
Charges fixes			
Résultat analytique			

2. Calculer le seuil de rentabilité en euros et en quantités.

3. *L'entreprise ferme en juillet (congés annuels), quel est la date du seuil de rentabilité ?*
4. *Calculer la marge et l'indice de sécurité et donner leur signification.*
5. *Déterminer le chiffre d'affaires qu'il aurait fallu réaliser pour obtenir un bénéfice de 300 000 €.*
6. *Calculer le levier opérationnel et indiquer sa signification.*

Cas 3

L'entreprise PAROU dispose pour ses productions d'une organisation en projet. Actuellement sur un projet aéronautique de grande ampleur et en tant qu'ingénieur d'affaires supervisant l'activité, vous procédez à une analyse de l'état d'avancement ainsi que des coûts.

Le projet a débuté voilà 6 mois et est prévu pour une durée de 8 mois.

Le planning des charges prévisionnelles et des temps pour les 6 premiers mois est ci-dessous :

Données prévisionnelles en k€

MOIS	BUDGET	Avancement
1	153	8%
2	92	12%
3	180	16%
4	210	18%
5	95	14%
6	100	15%

A ce jour, le coût réel d'avancement des travaux est de 750 k€, l'état d'avancement est de 80%

Sur les bases d'une analyse globale à ce jour :

1. *Vous déterminez l'écart total*
2. *Décomposez l'écart total en écart sur coût et sur planning.*
3. *Conclure*