

## Cas 1

Vous étudiez l'activité du département « production de catalogues 3D pour les industriels » de la société Innographie. Le personnel de ce département comprend 70 salariés : 30 infographistes, 10 designers numériques et 30 personnes en charges des travaux administratifs et commerciaux. Les comptes analytiques du département figurent dans l'annexe 1.

### **Travail à faire**

- 1. Calculer, à partir des données de l'annexe 1, le résultat de l'exercice N en faisant apparaître la marge sur coût variable.**
- 2. Quel serait le prix de vente moyen d'un catalogue 3D qui équilibrerait les comptes du département, en supposant que cette variation de prix n'aurait pas d'incidence sur la quantité vendue ?**

### Annexe 1 Comptes d'exploitation du département catalogues 3D

#### Ventes de l'exercice

500 projets ont été réalisés et vendus à un prix moyen de 6 400 €

#### Charges opérationnelles de l'exercice N

- **Charges** de personnel : 30 000 € pour chaque infographiste ou designer ; ces charges sont considérées comme opérationnelles en raison de la possibilité de « basculer » le personnel dans une autre branche de l'entreprise.

- Fournitures (DVD, CD, etc..) : 16 000 €

- Frais d'intérim : 54 000 €

-Frais de sous-traitance

: 74 000 €

#### Charges de structure

Charges de personnel administratif et commercial : 1 676 000 € (y compris la rémunération de l'encadrement du département).

- Loyers versés : 300 000 €

- Coût d'usage du matériel informatique : 208 600 €

- Frais financier des emprunts : frais liés à l'emprunt de 300 000 € souscrit fin N3 : cet emprunt au taux de 5 %, est remboursable en 5 annuités par amortissement constant.

- Frais financiers de couverture du crédit client (facturés par la direction administrative de la société) : 24 000 €

## Corrigé

### 1. Résultat de l'exercice N

Chiffre d'affaires	500 × 6 400 €	3 200 000
<b>Coûts variables</b>		
Salaires infographistes et designers	40 × 30 000	1 200 000
Fournitures		16 000
Intérim		54 000
Sous-traitance		74 000
Totaux		1 344 000
Unitaires		2 688
<b>Marge sur coût variable</b>		
Totale		1 856 000
Unitaire (par catalogue)		3 712
<b>Coûts de structure</b>		
Personnel administratif et commercial		1 676 000
Loyers		300 000
Coût usage matériel informatique		208 600
Frais financiers emprunt : 5 % × (300 000 × 3/5)		9 000
Frais financier crédit client		24 000
Total		2 217 600
<b>Marge nette</b>		- 361 600

### 2. Prix d'équilibre des résultats.

Désignons par  $x$  ce prix d'équilibre.

Coût variable unitaire = 2 688 €

$$500(x - 2\,688) = 2\,217\,600 \Rightarrow x = 7\,123 \text{ €}$$

Ou : charges fixes non couvertes par la M/CV = 361 600.

Supplément de marge à dégager = 361 600 / 500 = 723 € par projet.

Prix de vente assurant la rentabilité = 6 400 + 723 = 7 123 €.