

Question I.1

	<i>clients type 1</i>	<i>Clients type 2</i>	<i>Clients type 3</i>	<i>R&D</i>	<i>Commerce</i>	<i>Structure</i>	<i>Total</i>
Ingénieurs/Informaticiens	1 239,13	165,22	413,04	82,61			1 900,00
Analystes	200,00	50,00	125,00	25,00			400,00
Programmeurs	88,00	22,00	88,00	22,00			220,00
Attachés administratifs					32,00	32,00	64,00
Ingénieurs commerciaux					120,00	40,00	160,00
Cadres de direction					60,00	60,00	120,00
Total	1 527,13	237,22	626,04	129,61	212,00	132,00	2 864,00

Question I.2

	<i>clients type 1</i>	<i>Clients type 2</i>	<i>Clients type 3</i>	<i>R&D</i>	<i>Commerce</i>	<i>Structure</i>	<i>Total</i>
Salaires bruts	1 527,13	237,22	626,04	129,61	212,00	132,00	2 864,00
Charges sur salaires (60%)	916,28	142,33	375,62	77,77	127,20	79,20	1 718,40
Charges de personnel	2 443,41	379,55	1 001,66	207,38	339,20	211,20	4 582,40
Frais de déplacement	80,00	20,00	90,00	10,00	30,00	30,00	260,00
Charges directes	2 523,41	399,55	1 091,66	217,38	369,20	241,20	4 842,40
Chiffre d'affaires	3 900,00	620,00	2 200,00				6 720,00
Marges sur coût direct	1 376,59	220,45	1 108,34				
Taux de marge	35,30%	35,56%	50,38%				

Question 2.2

	<i>clients type 1</i>	<i>Clients type 2</i>	<i>Clients type 3</i>	<i>R&D</i>	<i>Commerce</i>	<i>Structure</i>	<i>Total</i>
Effectif total	42	7	19	4	6	4	82
Energie informatique	233,33	38,89	105,56	22,22			400,00
Locaux	102,44	17,07	46,34	9,76	14,63	9,76	200,00
Equipements	153,67	25,61	69,51	14,63	21,95	14,63	300,00
Charges indirectes hors R&D	489,44	81,57	221,41	46,61	36,58	24,39	900,00
Charges directes	2 523,41	399,55	1 091,66	217,38	369,20	241,20	4 842,40
Sous-total (1)	3 012,85	481,12	1 313,07	263,99	405,78	265,59	5 742,40
Nombre de jours consommés en investissement	100,00	400,00	400,00			50,00	950,00
R&D (2)	27,79	111,15	111,15	-263,99		13,89	-0,01
Coût R&D inclus (1+2)	3 040,64	592,27	1 424,22	0,00	405,78	279,48	5 742,39
Chiffre d'affaires	3 900,00	620,00	2 200,00				6 720,00
Marge sur coût de production	859,36	27,73	775,78				1 662,87
Taux de marge	22,03%	4,47%	35,26%				0,62

	<i>clients type 1</i>	<i>Clients type 2</i>	<i>Clients type 3</i>	<i>Commerce</i>	<i>Structure</i>	<i>Total</i>
Charges commerciales	235,50	37,44	132,84	-405,78		0,00
Charges de structure	168,04	32,73	78,71		-279,48	0,00
Coût R&D inclus	3 040,64	592,27	1 424,22	405,78	279,48	5 742,39
Charges totales	3 444,18	662,44	1 635,77	0,00	0,00	5 742,39
Chiffre d'affaires	3 900,00	620,00	2 200,00			6 720,00
Résultat	455,82	-42,44	564,23			977,61
Résultat en % du CA	11,69%	-6,85%	25,65%			0,30